



Case Study

Auftraggeber:

Börsennotierte AG, 2.100 Mitarbeiter, 110 Millionen € Umsatz,
Branche: Gesundheitswesen

Position:

Interim-Bilanzbuchhalter

Projektdauer:

4 Monate

Ausgangssituation:

Rasanten Wachstum innerhalb eines Jahres durch Unternehmenszukaufe
Zentralisierung der Verwaltung innerhalb kurzer Zeit
Kurzfristige Einstellung von neuen Mitarbeitern
Dadurch fehlende Strukturen und Arbeitsweisen
Qualitätsverlust im Bereich Finanz- und Rechnungswesen

Konsequenz:

Abbruch der begonnenen Wirtschaftsprüfung

Projekt:

Unterstützung der Leitung Finanz- und Rechnungswesen bei der weiteren
Abschlussplanung
Analyse der Ist-Situation und Einleitung von Maßnahmen
Kurzfristige Vorbereitung aller Abschlüsse der 18 Einzelgesellschaften
Coaching der vorhandenen Mitarbeiter
Begleitung der im Anschluss stattfindenden Wirtschaftsprüfung